



Analisis Efektivitas Anggaran dan Pengendalian Biaya pada PT Indofood Sukses Makmur Tbk

Rhenald Bayu Ardhi Arifin^{1*}, Siti Barkah², Muhamad Syahwildan³

Program Studi Manajemen, Universitas Pelita Bangsa, Kabupaten Bekasi, Jawa Barat, Indonesia^{1,2,3}

*Email Korespondensi: rhenald1103@gmail.com

Diterima: tg11-076-2025 | Disetujui: 18-07-2025 | Diterbitkan: 20-07-2025

ABSTRACT

This study aims to assess the effectiveness of budget effectiveness and cost control strategies at PT Indofood Sukses Makmur Tbk through a literature study approach. Efficient budget management and appropriate cost control are considered crucial in maintaining company competitiveness, especially in the food industry sector which faces raw material price barriers and the need for innovation. The method used is a literature study of academic literature, scientific journals, financial reports, and other secondary data. This study combines the approaches of variance analysis, grouping fixed and variable costs, and benchmarking against industry standards. The results of the study indicate that this integrated approach can help companies identify budget discrepancies, strengthen internal controls, and improve cost efficiency. This study concludes with conceptual recommendations in the form of implementing a real-time information system, human resource training, and periodic budget evaluation.

Keywords: Budget; Cost control; Effectiveness; Financial management; Literature study

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis efektivitas anggaran dan strategi pengendalian biaya pada PT Indofood Sukses Makmur Tbk melalui pendekatan studi literatur. Pengelolaan anggaran yang efisien serta pengendalian biaya yang tepat dinilai penting dalam menjaga daya saing perusahaan, terutama di sektor industri makanan yang menghadapi tantangan fluktuasi harga bahan baku dan kebutuhan inovasi. Metode yang digunakan berupa studi pustaka terhadap literatur akademik, jurnal ilmiah, laporan keuangan, dan data sekunder lainnya. Penelitian ini menggabungkan pendekatan analisis varians, pengelompokan biaya tetap dan variabel, serta benchmarking terhadap standar industri. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pendekatan terintegrasi ini dapat membantu perusahaan mengidentifikasi ketidaksesuaian anggaran, memperkuat kontrol internal, dan meningkatkan efisiensi biaya. Penelitian ini diakhiri dengan rekomendasi konseptual berupa penerapan sistem informasi real-time, pelatihan sumber daya manusia, dan evaluasi anggaran berkala.

Katakunci: Anggaran; Pengendalian biaya; Efektivitas; Manajemen keuangan; Studi literatur

Bagaimana Cara Sitasi Artikel ini:

Rhenald Bayu Ardhi Arifin, Siti Barkah, & Muhamad Syahwildan. (2025). Analisis Efektivitas Anggaran dan Pengendalian Biaya pada PT Indofood Sukses Makmur Tbk. *Indonesia Economic Journal*, 1(2), 719-721. <https://doi.org/10.63822/8c5pq442>

PENDAHULUAN

Manajemen anggaran dan pengendalian biaya merupakan komponen krusial dalam sistem keuangan perusahaan, khususnya di industri makanan dan minuman yang dinamis. PT Indofood Sukses Makmur Tbk sebagai salah satu produsen terbesar menghadapi tekanan besar dari sisi biaya produksi, logistik, dan inovasi produk. Studi terdahulu menunjukkan bahwa keberhasilan perusahaan dalam bertahan dan berkembang sangat bergantung pada efektivitas sistem penganggaran dan kontrol biaya yang akurat.

Penelitian ini dilakukan untuk menjawab tiga rumusan masalah:

1. Seberapa efektif penerapan anggaran pada PT Indofood menurut kajian literatur terkini?
2. Bagaimana strategi pengendalian biaya dikaji dalam konteks perusahaan sejenis?
3. Apa rekomendasi konseptual untuk meningkatkan efektivitas sistem anggaran dan kontrol biaya?

Urgensi penelitian ini terletak pada kebutuhan akan pendekatan yang lebih adaptif dan berbasis bukti dalam pengelolaan keuangan perusahaan besar.

METODE PENELITIAN

Penelitian ini menggunakan metode studi literatur (library research). Data yang dikaji meliputi jurnal ilmiah, buku manajemen, artikel profesional, laporan keuangan tahunan PT Indofood, serta hasil riset terdahulu. Teknik analisis terdiri atas:

1. Analisis Varians (Variance Analysis): Mengukur selisih antara anggaran dan realisasi biaya aktual.
2. Pengelompokan Biaya: Mengkategorikan biaya tetap dan variabel untuk mengukur fleksibilitas anggaran.
3. Benchmarking: Membandingkan praktik keuangan Indofood dengan standar industri makanan sejenis.

Metode ini dipilih karena memungkinkan pengumpulan data konseptual dan empiris tanpa intervensi langsung ke objek penelitian.

HASIL DAN PEMBAHASAN

Analisis menunjukkan bahwa efektivitas anggaran bergantung pada akurasi asumsi dan fleksibilitas terhadap dinamika pasar. Varians yang terlalu besar antara anggaran dan realisasi mengindikasikan perlunya revisi sistem prediksi.

Pengelompokan biaya menunjukkan bahwa PT Indofood memiliki kombinasi biaya tetap tinggi (sewa, gaji) dan biaya variabel signifikan (bahan baku, distribusi). Oleh karena itu, kontrol terhadap biaya variabel menjadi prioritas utama.

Benchmarking terhadap perusahaan sejenis mengungkapkan bahwa beberapa pesaing Indofood telah menerapkan sistem monitoring real-time untuk pengendalian biaya, sehingga mampu merespons lebih cepat terhadap fluktuasi pasar.

KESIMPULAN

Pengelolaan anggaran dan strategi pengendalian biaya yang terintegrasi dapat memberikan keunggulan kompetitif bagi perusahaan. PT Indofood perlu memperkuat pemantauan anggaran berbasis

teknologi, melatih SDM keuangan, serta melakukan evaluasi berkala terhadap struktur biaya. Penelitian ini merekomendasikan:

1. Implementasi sistem informasi akuntansi real-time
2. Revisi anggaran berdasarkan benchmarking industri
3. Peningkatan kompetensi SDM dalam perencanaan dan kontrol biaya

DAFTAR PUSTAKA

- Saputra, D., & Rahayu, N. (2021). Pengaruh Efektivitas Anggaran terhadap Kinerja Keuangan Perusahaan Manufaktur. *Jurnal Akuntansi dan Keuangan*, 10(2), 115–127.
- Lestari, M., & Firmansyah, R. (2020). Manajemen Biaya dan Strategi Pengendalian dalam Industri Makanan dan Minuman. *Jurnal Ilmu Manajemen Terapan*, 8(1), 42–55.
- Fitriani, A. (2020). Pengaruh Pengendalian Biaya terhadap Efisiensi Operasional di Perusahaan Manufaktur. *Jurnal Ekonomi dan Bisnis*, 12(3), 201–212.
- Dewi, S., & Kurniawan, B. (2019). *Manajemen Keuangan Berbasis Bukti: Studi Empiris pada Perusahaan Besar di Indonesia*. Jakarta: Penerbit Ekonomika.
- Hidayat, R., & Ningsih, Y. (2023). Optimalisasi Anggaran Berbasis Kinerja pada Perusahaan Publik di Indonesia. *Jurnal Keuangan dan Manajemen*, 14(1), 33–47.